



**AKADEMİK İŞ BİRLİĞİ ÇERÇEVESİNDE
MUTABAKAT ZAPTI**

**KARABÜK ÜNİVERSİTESİ (KBÜ),
TÜRKİYE**

Rektör Prof. Dr. Fatih KIRIŞIK tarafından temsil edilmektedir

ve

**LICUNGO ÜNİVERSİTESİ,
MOZAMBIQUE**

Rektör Prof. Dr. Boaventura José ALEXO tarafından temsil edilmektedir

(Bundan sonra kurumlar birlikte "Taraflar" veya ayrı ayrı "Taraflar" olarak anılacaktır.)

Öte yandan

Taraflar, mütakabiliyet ve yarar ilkelerine dayalı olarak eğitim ve araştırmada uluslararası iş birliğini teşvik etmek, kolaylaştırmak ve pekiştirmek amacıyla bu Akademik İş Birliği Çerçevesinde Mutabakat Zaptı'nı (bundan sonra "Mutabakat Zaptı" olarak anılacaktır) imzalamaya karar vermişlerdir.

Taraflardan biri adresini değiştirirse, diğer Tarafa derhal bildirimde bulunmak zorundadır. Bildirim yapılmaması halinde, gönderilen bildirimlerin usulüne uygun olarak yapıldığı kabul edilir.

Karabük Üniversitesi, Uluslararası İlişkiler Ofisi, Kılavuzlar bölgesi, 413. Cadde, Merkez Kampüsü, Karabük, Türkiye / +90 0 (370) 418 8049 / internationalagreements@karabuk.edu.tr - Licungo Üniversitesi, İşbirliği ve İletişim Ofisi / Murropue Kampüsü, Estrada Bölge 642, 1613, PO Box 106, Quelimane / +258 84 340 3960/ gcci@unilicungo.ac.mz

Anlaşma kararları aşağıdaki şekildedir.

Madde 1. İş Birliği Alanları

İş birliği alanları, karşılıklı mutabakata bağlı olarak, iki Taraf arasındaki iş birliğine dayalı akademik ilişkiyi teşvik etmek ve geliştirmek amacıyla talep edilen herhangi bir faaliyet veya programı içerecek biçimde her iki kurumda da uygulanabilir.

Madde 2. İş Birliği Biçimleri

Madde 1'e uygun olarak belirlenen araştırma ve çalışma programlarının uygulanması, bu Mutabakat Zaptı'nın 4. maddesinde belirtilen usullere göre, her iki Tarafın bulunduğu yerde araştırma projelerinin ve öğretim programlarının ortak gerçekleştirilmesi yoluyla gerçekleştirilebilir.

Daha spesifik olarak, Tarafların üzerinde anlaştığı ayrı bir anlaşmada kullanılabilecek iş birliği biçimleri şunlardır:

- Öğretim görevlilerinin değişimi,
- Ortak araştırma projeleri,
- Öğrencilerin ortak öğretimi ve/veya danışmanlığı,
- Çalıştaylara ve/veya konferanslara ortak katılım,
- Taraflarca kararlaştırılacak öğrenci hareketliliği ve öğrencilerin değişim programları ve
- Her iki kurumun ev sahipliğinde düzenlenen Yurt Dışı Eğitim programlarına öğrencilerin katılımı.

Madde 3. İrtibat

Gerektiğinde, Taraflar bu Mutabakat Zaptı'nda yer alan faaliyetlerin koordinatörü olarak bir öğretim üyesi görevlendirecek ve görevlendirilen bu kişi aynı zamanda bu amaçla diğer Taraf ile iletişimi kolaylaştırmak ve sürdürmekten sorumlu olacaktır.

Madde 4. Belirli İş Birliği Anlaşmaları

Bu Mutabakat Zaptı'ndaki hiçbir hüküm, iki Taraf arasında herhangi bir yasal veya mali ilişki veya taahhüt yaratacak şekilde yorumlanmayacaktır.

İş birliği şartları ve her program veya faaliyet için gerekli finansman, ilgili program veya faaliyetin başlatılmasından önce Taraflarca aynı faaliyete özel iş birliği anlaşmalarında karşılıklı olarak müzakere edilecek, tartışılacak ve yazılı olarak kararlaştırılacaktır. Taraflar gerektiğinde aralarında yürütülecek belirli iş birliği anlaşmalarının temelini oluşturabilecek potansiyel iş birliği faaliyetleri veya programları için bir baş koordinatör belirleyecektir.

Akademik, örgütsel, teknik ve mali yönleri belirten uygulama biçimlerinin yanı sıra, belirli iş birliği anlaşmaları, fikri mülkiyet hakları ve yayın prosedürleri vb. ile ilgili şartları içerecektir.

Madde 5. Fikri Mülkiyet

Fikri mülkiyet ile ilgili herhangi bir anlaşmazlık olması durumunda; uyuşmazlıkların çözümünde uluslararası hukuk ilkeleri ve tarafların iç mevzuatları dikkate alınır.

Madde 6. Gizli Verilerin Açıklanması

Taraflardan herhangi biri, bu Mutabakat Zaptı kapsamındaki iş birliği faaliyetlerinden kaynaklanan gizli verileri ve/veya bilgileri herhangi bir üçüncü tarafa açıklamak isterse; açıklama, Tarafların yazılı ve önceden alınmış onayına tabi olacaktır.

Madde 7. İlkeler

Tüm katılımcılar, Taraf kurumların gereklilik hükümleri ve politikalarına tabi olarak, Anlaşma şartlarının uygulanmasında ayırım yapılmaksızın aynı muameleyi görecektir.

Mutabakat Zaptı

Madde 8. İş Birliği Şartları

8.1. Geçerlilik Süresi

Bu Mutabakat Zaptı'nda, Tarafların imzaladığı tarihten daha geç olanı kabul edilerek başlayacaktır, bu, her iki Tarafın da bu Mutabakat Zaptı'nda belirtilen koşulları usulüne uygun olarak kabul ettiği tarihtir. Mutabakat Zaptı beş (5) yıl yürürlükte kalacak ve Tarafların yetkililerinin karşılıklı yazılı onayıyla yenilenebilecek ya da süresi uzatılabilecektir.

8.2. Değişiklikler

Bu Mutabakat Zaptı'nda yapılacak herhangi bir değişiklik, her iki Tarafın yazılı onayı ile anlaşma metnine eklenecektir.

8.3. Karşılıklı Karar Sebebiyle Fesih

Her iki Taraf da diğer Tarafa doksan (90) gün önceden yazılı bildirimde bulunmak kaydıyla, bu Mutabakat Zaptı'nı herhangi bir zamanda, herhangi bir nedenle veya nedensiz olarak feshetme hakkını saklı tutar. Fesih tarihinden önce başlatılmış projelere devam edilmesi, tarafların karşılıklı mutabakatına bağlı olacak ve her iki Tarafın da imkanları doğrultusunda ve şartlara uygun olarak tamamlanacaktır.

Madde 9. Anlaşmazlıkların Çözümü

Bu mutabakat zaptı hükümlerinin farklı yorumlanması durumunda, Taraflar karşılıklı istişare ve müzakere yoluyla dostane bir çözüme ulaşmak için iyi niyetle çaba göstereceklerdir.

Bu Mutabakat Zaptı, aynı içerikle Türkçe olarak 2 orijinal nüsha halinde düzenlenmiştir.

Quelimane, 21 de Abril 2026

KARABÜK ÜNİVERSİTESİ (KBÜ)
TÜRKİYE



Prof. Dr. Fatih KIRIŞIK

Karabük Üniversitesi Rektörü

LICUNGO ÜNİVERSİTESİ
MOZAMBIQUE

Prof. Dr. Boaventura José Aleixo



Licungo Üniversitesi Rektörü



MEMORANDUM OF UNDERSTANDING FRAMEWORK FOR ACADEMIC COLLABORATION

between

**KARABUK UNIVERSITY (KBU),
TÜRKİYE**

Represented by Rector Prof. Dr. Fatih KIRIŞIK

and

**LICUNGO UNIVERSITY,
MOZAMBIQUE**

Represented by Rector Prof. Dr. Boaventura José ALEIXO

(Hereinafter, the institutions will be referred to collectively as the "Parties" or individually as a "Party".)

Whereas

The Parties have decided to enter into this Memorandum of Understanding Framework of Academic Collaboration (hereinafter referred to as "MoU") in order to promote, facilitate and consolidate international cooperation in education and research based on the principles of reciprocity and mutual benefit.

If one of the Parties changes its address, it is obliged to notify the other Party immediately. In the absence of notification, the notifications sent shall be deemed to have been duly made.

Karabük University, International Relations Office, Kılavuzlar District, 413 Street, Centre Campus, Karabük / +90 370 418 8049 / internationalagreements@karabuk.edu.tr

Licungo University, Cooperation and Communications Office / Murropue Campus, Estrada Regional 642, 1613, PO Box 106, Quelimane / +258 84 340 3960/ gcci@unilicungo.ac.mz

Decide as follows:

Article 1. Areas of Corporation

The areas of cooperation shall include, subject to mutual consent, any activity or program at either institution as considered feasible and desirable on either side in order to foster and develop the cooperative academic relationship between the two Parties.

Article 2. Modes of Cooperation

The implementation of research and study programs determined in conformity with Article 1 may be carried out through the joint realization of research projects and teaching programs at the location of both Parties, according to the modalities specified in Article 4 of this MoU.

More specifically, these are the modes of cooperation that may be used in a separate agreement to which the Parties agree to, included the following:

- Exchange of scholars,
- Joint research projects,
- Joint teaching and/or supervision of students,
- Joint participation in workshops and/or conference days,
- Student mobility and student exchange programs to be decided by the parties and
- Participation of students in study abroad programs hosted by each institution.

Article 3. Liaison

Where needed, the Parties will appoint a faculty member as coordinator of the activities entailed in this MoU who will also be responsible for facilitating and maintaining communication with the other Party for that purpose.

Article 4. Specific Cooperation Agreements

Nothing in this MoU shall be construed as creating any legal or financial relationship or commitment between the two Parties.

The terms of collaboration and the necessary funding for each program and activity shall be mutually negotiated, discussed and agreed upon in writing by both Parties in separate specific cooperation agreements prior to the initiation of any particular program or activity. Each Party will designate where needed, a lead coordinator for the activities or programs of potential cooperation that may form the basis for specific cooperation agreements to be executed between the Parties.

Besides implementation modalities specifying academic, organizational, technical and financial aspects, specific cooperation agreements shall contain terms relating to intellectual property rights and procedures for publication etc.

Article 5. Intellectual Property

In case of any dispute regarding intellectual property, the principles of international law and the parties' domestic legislation are taken into account in resolving the disputes.

Article 6. Disclosure Of Confidential Data

If any of the Parties wishes to disclose confidential data and/or information arising from the cooperation activities within the scope of this memorandum of understanding to any third party, the disclosure will be subject to the written and prior approval of the Parties.

Article 7. Principles

All participants will be treated in the same non-discriminatory manner in carrying out the provisions of the MoU, subject to the provisions of the policies and requirements of each of the Party.

Article 8. Terms of Cooperation

8.1. Duration

This MoU shall commence on the later of the two dates of signature of the Parties, this being the date when both Parties have duly accepted the conditions laid down in this MoU. The MoU shall be in force for five (5) years and may be renewed or extended by mutual written consent of the authorized officials of the Parties to it.

8.2. Amendments

Any amendment and/or modification of the MoU will require written approval of both and shall be appended hereto.

8.3. Termination For Convenience

Either Party reserves the right to terminate this MoU at any time, for any or no reason, subject to ninety (90) days prior written notice to the other Party hereto. Continuation of projects initiated before the termination date will be subject to the mutual agreement of the parties and will be completed within the means of both parties and in accordance with the conditions.

Article 9. Disagreement Resolution

In the event of a different interpretation of the provisions of this MoU, the Parties shall endeavor in good faith to reach an amicable solution through mutual consultation and negotiation.

This MoU is drafted in 2 original copies in English with identical content and then translated to Portuguese and Turkish.

Quelimane, ... 21 de ... Abril ... 2026

KARABUK UNIVERSITY (KBU)
TÜRKİYE

Prof. Dr. Fatih KIRIŞIK

Rector of Karabük University

LICUNGO UNIVERSITY
MOZAMBIQUE

Prof. Dr. Boaventura José ALEIXO

Rector of Licungo University



MEMORANDO DE ENTENDIMENTO QUADRO PARA COLABORAÇÃO ACADÉMICA

Entre

**UNIVERSIDADE DE KARABÜK (KBU),
TURQUIA**

Representada pelo **Reitor Prof. Dr. Fatih KIRIŞIK**

e

**UNIVERSIDADE LICUNGO,
MOÇAMBIQUE**

Representada pelo **Reitor Prof. Dr. Boaventura José Aleixo**

(Doravante, as instituições serão referidas coletivamente como “as Partes” ou individualmente como “uma Parte”.)

Considerando

As Partes decidiram celebrar este Memorando de Entendimento para Colaboração Académica (doravante denominado “MoU”) com o objetivo de promover, facilitar e consolidar a cooperação internacional no ensino e na investigação, com base nos princípios de reciprocidade e benefício mútuo.

Caso uma das Partes altere o seu endereço, fica obrigada a notificar imediatamente a outra Parte. Na ausência de notificação, as comunicações enviadas serão consideradas devidamente realizadas.

Universidade de Karabük Gabinete de Relações Internacionais Distrito de Kılavuzlar, Rua 413, Campus Central, Karabük +90 370 418 8049 internationalagreements@karabuk.edu.tr

Universidade Licungo Gabinete de Cooperação e Comunicação Institucional Campus de Murropue, Estrada Regional 642, 1613 Caixa Postal 106, Quelimane +258 84 340 3960 gcci@unilicungo.ac.mz

Decidem o seguinte:

Artigo 1 – Áreas de Cooperação

As áreas de cooperação incluirão, mediante consentimento mútuo, qualquer atividade ou programa em qualquer das instituições considerado viável e desejável, com o objetivo de promover e desenvolver a relação académica cooperativa entre as duas Partes.

Artigo 2 – Modalidades de Cooperação

A implementação de programas de investigação e de estudo, definidos de acordo com o Artigo 1, poderá ser realizada através da execução conjunta de projetos de investigação e programas de ensino nas instalações de ambas as Partes, de acordo com as modalidades especificadas no Artigo 4 deste MoU.

Mais especificamente, as modalidades de cooperação que podem ser utilizadas em acordos separados a serem celebrados entre as Partes incluem:

- Intercâmbio de docentes e investigadores;
- Projetos de investigação conjuntos;
- Ensino conjunto e/ou coorientação de estudantes;
- Participação conjunta em workshops e/ou dias de conferências;
- Mobilidade estudantil e programas de intercâmbio de estudantes a serem decididos pelas Partes;
- Participação de estudantes em programas de estudo no estrangeiro organizados por cada instituição.

Artigo 3 – Ligação / Coordenação

Sempre que necessário, as Partes nomearão um membro do corpo docente como coordenador das atividades decorrentes deste MoU, o qual será responsável por facilitar e manter a comunicação com a outra Parte para esse efeito.

Artigo 4 – Acordos Específicos de Cooperação

Nada neste MoU deverá ser interpretado como criando qualquer relação ou compromisso legal ou financeiro entre as duas Partes.

Os termos da colaboração e o financiamento necessário para cada programa ou atividade serão negociados, discutidos e acordados mutuamente por escrito entre as Partes em acordos específicos de cooperação, antes do início de qualquer programa ou atividade.

Cada Parte designará, quando necessário, um coordenador principal para as atividades ou programas de cooperação potencial que possam servir de base para acordos específicos entre as Partes.

Além das modalidades de implementação que especificam aspectos académicos, organizacionais, técnicos e financeiros, os acordos específicos de cooperação deverão conter cláusulas relativas a direitos de propriedade intelectual e procedimentos de publicação, entre outros.

Artigo 5 – Propriedade Intelectual

Em caso de qualquer disputa relacionada com propriedade intelectual, serão considerados os princípios do direito internacional e a legislação interna das Partes para a resolução das disputas.

Artigo 6 – Divulgação de Dados Confidenciais

Caso qualquer uma das Partes pretenda divulgar dados e/ou informações confidenciais resultantes das atividades de cooperação no âmbito deste memorando a terceiros, essa divulgação estará sujeita à aprovação prévia e por escrito das Partes.

Artigo 7 – Princípios

Todos os participantes serão tratados de forma igual e não discriminatória na execução das disposições deste MoU, respeitando as políticas e requisitos de cada uma das Partes.

Artigo 8 – Termos da Cooperação

8.1 Duração

Este MoU entrará em vigor na data mais recente das duas assinaturas das Partes, sendo essa a data em que ambas aceitam formalmente as condições estabelecidas.

O MoU terá validade de cinco (5) anos e poderá ser renovado ou prorrogado mediante consentimento mútuo por escrito dos representantes autorizados das Partes.

8.2 Alterações

Qualquer emenda e/ou modificação do presente MoU exigirá aprovação por escrito de ambas as Partes e deverá ser anexada ao presente documento

8.3 Rescisão por Conveniência

Qualquer das Partes reserva-se o direito de rescindir este MoU a qualquer momento, por qualquer motivo ou sem motivo, mediante aviso prévio por escrito de noventa (90) dias à outra Parte.

A continuação dos projetos iniciados antes da data de rescisão estará sujeita a acordo mútuo entre as Partes, devendo ser concluídos dentro das possibilidades de ambas e de acordo com as condições estabelecidas.

Artigo 9 – Resolução de Divergências

Em caso de interpretação diferente das disposições deste MoU, as Partes procurarão, de boa-fé, alcançar uma solução amigável através de consulta e negociação mútuas.

Este MoU é elaborado em duas cópias originais em língua inglesa, com conteúdo idêntico e traduzidas para o português e o turco.

Quelimane, 21 de Abril de 2026

UNIVERSIDADE KARABUK (KBU)
TURQUIA

Prof. Doutor Fatih KIRIŞIK

Reitor da Universidade Karabük

UNIVERSIDADE LICUNGO
MOÇAMBIQUE

Prof. Doutor Boaventura José ALEIXO

Reitor da Universidade Licungo